



Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition)

Mattes Decker

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition)

Mattes Decker

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) Mattes Decker

Studienarbeit aus dem Jahr 2003 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 2,3, Helmut-Schmidt-Universität - Universität der Bundeswehr Hamburg (Institut für Verwaltungswissenschaft), Veranstaltung: Personal und Führung in der öffentlichen Verwaltung, Sprache: Deutsch, Abstract: Im Rahmen der Personalbeurteilung stellt die Mitarbeiterbeurteilung nur den Teilbereich der Abwärtsbeurteilung dar.¹ Ein oder mehrere Vorgesetzte beurteilen Mitarbeiter mit Hilfe von unterschiedlich stark standardisierten Beurteilungsverfahren bzw. -systemen.

Aus der Vielzahl an entwickelten Verfahren haben sich nur wenige durchgesetzt. Im Vergleich zu privaten Unternehmen, die wesentlich flexibler auf Veränderungen reagieren können und weitweniger rechtlichen Beurteilungsbestimmungen unterliegen, hat sich die Anzahl der im öffentlichen Sektor verwendeten Verfahren nicht so ausgeweitet.

Es bieten sich nicht viele Möglichkeiten, die den Anforderungen neuer Richtlinien gerecht werden. Nach Betrachtung der wesentlichen rechtlichen Grundlagen, werden die wichtigsten, bisher verwendeten Beurteilungsverfahren kurz dargestellt, um eine Orientierungshilfe zu geben. Zusätzlich ist eine allgemeine Einführung in die Probleme aller Verfahren erforderlich, bevor die weit verbreiteten merkmalsorientierten Einstufungsverfahren bezüglich ihrer Unzulänglichkeiten erläutert werden können. Weiterführend wird der Blickwinkel verändert und die Zielorientierung als Möglichkeit zur Leistungssteigerung der Mitarbeiter mit Hilfe einer Beurteilung vorgestellt. Abschließend wird die derzeit angestrebte Variante, welche von der „Kommunalen Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsvereinfachung“ (KGSt) entwickelt wurde, in ihren Grundzügen abgebildet. Die hier vorgenommene Vertiefung soll eine mögliche Umsetzung der Zielorientierung, Komplexität des Verfahrens und beiläufig Schwierigkeiten des Beurteilungssystems aufzeigen. Die neuen Probleme werden sich gänzlich erst in einigen Jahren zeigen, wenn Einführungsschwierigkeiten überwunden sind und Verfahrensmängel hervortreten.

 [Download Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurtei ...pdf](#)

 [Read Online Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilt ...pdf](#)

Download and Read Free Online Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) Mattes Decker

From reader reviews:

John Mullen:

What do you regarding book? It is not important together with you? Or just adding material when you really need something to explain what you problem? How about your spare time? Or are you busy man? If you don't have spare time to accomplish others business, it is make one feel bored faster. And you have spare time? What did you do? Every individual has many questions above. They should answer that question simply because just their can do which. It said that about book. Book is familiar on every person. Yes, it is appropriate. Because start from on pre-school until university need this specific Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) to read.

Kimberly Franks:

This Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) book is simply not ordinary book, you have it then the world is in your hands. The benefit you have by reading this book is information inside this publication incredible fresh, you will get info which is getting deeper anyone read a lot of information you will get. This specific Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) without we recognize teach the one who reading through it become critical in thinking and analyzing. Don't possibly be worry Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) can bring if you are and not make your case space or bookshelves' turn into full because you can have it in your lovely laptop even mobile phone. This Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) having excellent arrangement in word in addition to layout, so you will not really feel uninterested in reading.

Leroy Moore:

Here thing why this kind of Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) are different and reputable to be yours. First of all reading through a book is good but it depends in the content than it which is the content is as tasty as food or not. Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) giving you information deeper as different ways, you can find any book out there but there is no guide that similar with Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition). It gives you thrill examining journey, its open up your current eyes about the thing this happened in the world which is might be can be happened around you. You can easily bring everywhere like in park, café, or even in your approach home by train. When you are having difficulties in bringing the imprinted book maybe the form of Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) in e-book can be your choice.

Irma Lovern:

The publication with title Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) contains a lot of information that you can study it. You can get a lot of profit after read this book. This specific book exist new know-how the information that exist in this publication represented the condition of the world today. That is important to you to be aware of how the improvement of the world. That book will bring you within new era of the global growth. You can read the e-book on your smart phone, so you can read it anywhere you want.

Download and Read Online Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) Mattes Decker #7A94ZBEF8GS

Read Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker for online ebook

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker books to read online.

Online Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker ebook PDF download

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker Doc

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker Mobipocket

Möglichkeiten und Probleme der Mitarbeiterbeurteilung in der öffentlichen Verwaltung (German Edition) by Mattes Decker EPub